

**АТ «КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ СТАЛЕЛИВАРНИЙ  
ЗАВОД»**

**Звіт про управління  
за 2025 р.**

м. Кременчук

## **Зміст:**

1. Вступна частина
2. Організаційна структура та опис діяльності підприємства
3. Результати діяльності
4. Ліквідність і зобов'язання
5. Екологічні аспекти
6. Соціальні аспекти і кадрова політика
7. Ризики
8. Дослідження і інновації
9. Перспективи розвитку

## **1. Вступна частина**

### **АТ "Кременчуцький сталеливарний завод"**

Код ЄДРПОУ:05756783

знаходиться за адресою: Україна, Полтавська обл. м. Кременчук, вул. І.Приходько, 141.

Організаційно-правова форма підприємства: Акціонерне товариство.

Скорочена назва: АТ «КСЗ»

АТ «КСЗ» є провідним підприємством сучасного ливарного виробництва України з виготовлення сталевих литва для вантажних вагонів і великовантажних автомобілів. Тут випускають сталеве і чавунне лиття різних конфігурацій.

Виробничі потужності складають більше 135 тис. Тонн лиття на рік, або більше 35 тисяч вагонних комплектів на рік.

Середньооблікова кількість працівників на підприємстві за 2025 р. складає 1 170.

## **2. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

АТ "Кременчуцький сталеливарний завод" - спеціалізоване підприємство з виробництва литих деталей для двовісних і тривісних візків вантажних вагонів, автозчіпного пристрою, лиття для автомобілів «КрАЗ», різних виливків для інших підприємств промисловості і для власних ремонтних потреб.

Збут продукції проводиться на договірній основі як приватним підприємствам, так і державним за процедурою торгів на електронному майданчику Прозорро.

Підприємство постійно вдосконалює технологію виробництва виливків на базі передової, сучасної техніки. Це дозволяє отримувати продукцію високої якості, що відповідає постійно зростаючим вимогам споживачів.

Кременчуцький сталеливарний завод займає площу 48,9848 га і складається з п'яти основних корпусів, площею понад 123 тис. м<sup>2</sup>, в яких розміщені виробничі цехи: сталеплавильний, фасоноливарний, обрубних цех ливарного виробництва, цех металургійної оснастки, автотранспортний, залізничний, ремонтно-механічний, енергосиловий і киснево-компресорний.

Основне завдання сталеплавильного цеху - виплавка рідкої сталі різних марок і заливка форм в ФЛЦ. Структурно цех розділений на ділянки: підготовки шихти, плавильний, заливний. На ділянці підготовки шихти проводиться переробка металевих брухту і повернення власного виробництва, а також завантаження підготовленої шихти в завалочні бадді і подача їх на плавильний ділянку. На плавильному ділянці плавлять сталь в дугових електропечах ДСП-25.

Для отримання якісної сталі використовуються передові технології з використанням осадового, дифузійного розкислення і позапічної обробки сталі методом розкислення в ковші Al Ca (алюмокальцієвого) дроту та продувки аргоном.

У фасноливарному цеху виготовляються виливки. Вони виробляються на трьох автоматичних лініях німецької фірми «Kunkel-Wagner». Швидкозмінна плаваюча оснащення цих ліній дозволяє замінювати моделі в автоматичному режимі. Застосування одного з найбільш прогресивних методів ущільнення сирих піщано-глинистих форм на лініях дозволяє отримати виливки з мінімальними допусками основних розмірів, високою якістю литої поверхні, що відповідає найвищим вимогам.

У обрубному цеху ливарного виробництва проводиться термо і механічна обробка литва.

У цеху металургійної оснастки виготовляються модельно-стрижневе оснащення на верстат з ЧПУ, нестандартне обладнання, виробляються виливки з чавуну і різних марок сталі вагою вилівка до 200-300 кг, проводяться різні види ремонту.

Киснево-компресорний цех забезпечує всі виробничі ділянки киснем і стислим повітрям.

Також на підприємстві працює вся необхідна підготовча, транспортна та ремонтна інфраструктури.

### **3. Результати діяльності**

Війна спричиняє негативний вплив на всі сфери життя як держави в цілому, суб'єктів господарювання на її території, так і окремих людей. Військові дії призводять до значних жертв, міграції населення, пошкодження інфраструктури та порушення економічної діяльності в Україні. Пов'язані з війною події відбуваються в період значної економічної невизначеності та нестабільності у світі, тому наслідки, скоріше за все, будуть взаємодіяти з наслідками поточних ринкових умов і посилювати їх. Спостерігається значне зростання цін на сировину, енергетичні ресурси, зростання споживчого попиту в міру послаблення пандемії COVID-19, зниження платоспроможності контрагентів, що виникли через наслідки пандемії, які не лише зберігаються, але і посилюються через нестачу кваліфікованої робочої сили, запроваджені економічні санкції та торговельні суперечки, зміни ринків збиту. Ці умови можуть значно погіршитися через ширші наслідки війни в Україні, посилення інфляційного тиску та послаблення глобального відновлення після пандемії.

Основними чинниками прискорення інфляції залишаються наслідки воєнних дій та окупації окремих регіонів України, що насамперед впливає на збільшення виробничих витрат бізнесу та призводить до дефіциту окремої продукції. Так, посилення російських терактів проти критичної інфраструктури України, зокрема об'єктів енергетики, ускладнює економічну активність у різних секторах - від металургії до харчової промисловості, тваринництва та сфери послуг. Усі ці чинники спричиняють подорожчання широкого спектра товарів і послуг, а за окремими позиціями - суттєве зростання цін.

В 2025 році управлінський персонал намагався забезпечити ритмічність роботи підприємства, але за відсутністю можливості безперервно реалізувати вироблену продукцію на підприємстві протягом року мали місце вимушені простой.

За 2025 р. виготовлено 4 517, 436 т. сталевих лиття.

Обсяг реалізації за 2025 р склав 4 312,276 тн.,  
 Чистий дохід від реалізації готової продукції дорівнює 610 090 тис. грн.  
 Собівартість реалізованої продукції за 2025 р. – 399 836 тис. грн.  
 Сума адміністративних витрат за звітний рік складає – 101 419 тис. грн.  
 Витрати на збут дорівнюють 7 740 тис. грн.

Податків та зборів в 2025 р. сплачено на загальну суму тис. грн., а саме:  
 Тис.грн.

Вид податку	ВСЬОГО	
	Оплата	Нарахування
ПДВ	72 022	54 599
Податок на прибуток	13 861	-
ПДФО	55 243	53 407
Земельний податок	7 662	7 731
Екологічний податок	1 152	737
Радіочастоти	0,2	0,2
Військовий збір	15 358	14 842
Податок на нерухомість	248	275
ЄСВ	65 504	63 147
Пільгові пенсії	26 806	27 744
<b>ВСЬОГО</b>	<b>257 856</b>	<b>222 482</b>

#### 4. Ліквідність і зобов'язання

Коефіцієнт поточної ліквідності показує здатність компанії погашати поточні (короткострокові) зобов'язання за рахунок тільки оборотних активів.

**Коефіцієнт поточної ліквідності АТ «КСЗ»  
 за 2025 р. = 4,448 (норм. знач. >1)**

**Коефіцієнт швидкої ліквідності АТ «КСЗ»  
 за 2025 р. = 2,108 (норм. знач. >0,6)**

**Коефіцієнт абсолютної ліквідності АТ «КСЗ»  
 за 2025 р. = 1,033 (норм. знач. >0,2)**

Зобов'язання визнаються, коли підприємство має теперішню заборгованість (юридичну або конструктивну) внаслідок минулої події, існує ймовірність (тобто, більше можливо, ніж неможливо), що погашення зобов'язання вимагатиме вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди і можливо достовірно оцінити суму зобов'язання.

Тис.грн.

<b>Поточні зобов'язання і забезпечення АТ «КСЗ»</b>	<b>31 грудня 2025</b>
Кредиторська заборгованість за товари (послуги)	9 989
Розрахунками зі страхування	2 378
Розрахунки з оплати праці	24 322
За розрахунками з учасниками	0
За одержаними авансами	37 942
Розрахунки з бюджетом	6 241
Поточні забезпечення	36 891
Інші поточні зобов'язання	63 999
<b>Всього поточні зобов'язання</b>	<b>181 762</b>

Станом на звітні дати справедлива вартість кредиторської заборгованості за основною діяльністю та іншої кредиторської заборгованості приблизно дорівнює її балансовій вартості.

## **5. Екологічні аспекти**

Підприємство виконує всі природоохоронні заходи передбачені чинним законодавством України.

## **6. Соціальні аспекти та кадрова політика**

На підприємстві проводиться планомірна робота щодо поліпшення умов праці, створення та забезпечення безпечних умов праці на робочих місцях, впроваджувалися організаційні, технічні заходи, лікувально-профілактичні заходи спрямовані на попередження виробничого травматизму і профзахворювань:

- усі працівники, що працюють у шкідливих, несприятливих умовах праці забезпечені спецодягом, спецвзуттям та засобами індивідуального захисту.
- організований і проведений медичний огляд працівників небезпечних і шкідливих професій.
- проводиться попередній медичний огляд працівників при прийомі на роботу.
- в лікувально-профілактичних цілях проводиться забезпечення молоком робочих, зайнятих у шкідливих умовах праці.

На АТ «Кременчуцький сталеливарний завод» здійснюється підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів для власних потреб підприємства по основних і допоміжних професій: обрубувач лиття, збирач форм, стерженщик машинного формування, верстатник широкого профілю, підручний сталевара, разливщик металу, калільщик, слюсар-ремонтник та ін.

На заводі є ліцензія Міністерства освіти і науки України на професійно-технічне навчання, перепідготовку, підвищення кваліфікації працівників.

Завод має сучасну навчально-матеріальну базу: навчальні класи, оснащені стендами, макетами, наочними посібниками, оргтехнікою, навчально-методичною документацією, плакатами; лабораторія з відпрацювання

практичних навичок робіт за професіями та робіт підвищеної небезпеки; навчальний полігон. Проводиться постійна робота щодо розвитку та вдосконалення навчально-матеріальної бази, за останні роки придбано наочні стенди, плакати, макети.

Бажаючі працювати на заводі і не мають відповідної кваліфікації за робітничими професіями приймаються на завод в якості учнів і проходять професійно-технічне навчання безпосередньо на виробництві з конкретних професій, включаючи професійно-теоретичну і професійно-практичну підготовку по робочими навчальними програмами, розробленими на підставі типових навчальних програм, які систематично переглядаються.

Професійно-теоретична підготовка здійснюється в навчальних класах і передбачає вивчення загальнотехнічних дисциплін, спецкурс за професією, вивчення предмета «Охорона праці», отримання знань за системою менеджменту якості. Викладачі - кваліфіковані фахівці структурних підрозділів заводу.

Професійно-практична підготовка проводиться безпосередньо на виробничих ділянках під керівництвом інструкторів виробничого навчання, висококваліфікованих робітників. Особам, які освоїли курс навчання і успішно пройшли кваліфікаційну атестацію, присвоюється відповідна професія.

З огляду на високі вимоги до якості продукції, що випускається, все більшу роль відіграє рівень підготовки фахівців заводу. Робочі і інженерно-технічні працівники постійно підвищують свій кваліфікаційний рівень на курсах підвищення кваліфікації, семінарах, як на базі заводу, так і при інших навчальних центрах України. Також робітники підприємства мають можливість освоїти другу (суміжну) професію з метою розширення їх виробничого профілю і суміщення професії.

Адміністрацією заводу виділяється достатньо коштів і уваги для вирішення питань підготовки кадрів.

## **7. Ризики**

Керівництво Товариства визнає, що діяльність підприємства пов'язана з ризиками і вартість чистих активів у нестабільному ринковому середовищі може суттєво змінитись унаслідок впливу суб'єктивних та об'єктивних чинників, вірогідність і напрямок впливу яких заздалегідь точно передбачити неможливо. До таких ризиків віднесено кредитний ризик, ринковий ризик та ризик ліквідності. Загальну відповідальність за створення структури управління ризиками та здійснення нагляду над нею несе керівництво Товариства.

Кредитний ризик являє собою ризик фінансового збитку внаслідок невиконання клієнтом або контрагентом за договором про фінансовий інструмент свого зобов'язання перед підприємством. Цей ризик виникає, головним чином, у зв'язку з дебіторською заборгованістю клієнтів перед Товариством.

Основним методом оцінки кредитних ризиків керівництвом Товариства є оцінка кредитоспроможності контрагентів та їх індивідуальними характеристиками.

Ринковий ризик полягає в тому, що зміни ринкових курсів, таких як валютні курси, процентні ставки та курси цінних паперів, будуть впливати на доходи або на вартість фінансових інструментів Товариства. Метою управління ринковими ризиками є управління і контроль рівня ринкового ризику в прийнятих межах параметрів при оптимізації прибутковості на ризик.

Ризик ліквідності – ризик того, що Товариство матиме труднощі при виконанні зобов'язань, пов'язаних із фінансовими зобов'язаннями, що погашаються шляхом поставки грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід підприємства до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньою для виконання зобов'язань підприємства у міру настання терміну їх погашення, не несучи при цьому неприйнятних збитків і без ризику нанесення шкоди репутації Підприємства. Підприємство прагне забезпечити постійну наявність достатньої кількості коштів для здійснення планових операційних витрат

Основні ризики - це вплив політичної ситуації в державі на розвиток залізничного транспорту і пов'язаний з цим нестабільний попит на продукцію вагонобудування всередині країни.

Також до ризиків можна віднести можливу експансію зарубіжних виробників, зокрема китайських з демпінговими цінами на подібну продукцію, але з невизначеним рівнем якості і неясними гарантійними зобов'язаннями.

## **8. Дослідження і іновації**

Зростання обсягів виробництва і посилення вимог до якості виробленої заводом продукції нерозривно пов'язане з необхідністю технічного переозброєння, введення в експлуатацію сучасного обладнання, переоснащенням виробничої та допоміжних служб.

Підтримка якості продукції на належному рівні є головним завданням АТ «Кременчуцький сталеливарний завод». Ми виробляємо лиття, і усвідомлюємо свою відповідальність перед споживачами. Тому підприємство весь час інвестує в якість продукції значні кошти, піклується про оснащення технологічних процесів сучасним обладнанням, забезпечення їх точними і ефективними засобами контролю.

В останні роки у нас склалася хороша практика перетворення розрізнених технологічних об'єктів в потужні технологічні комплекси, що дає можливість відчутно знизити вплив людського фактора. Сучасні автоматичні лінії мають повними системами контролю, з архівацією всіх даних по контрольованих параметрах. Статистичні дані технологічних процесів постійно аналізуються

фахівцями, що дозволяє своєчасно втручатися в технологічний процес, якщо виявляється погіршення будь-яких параметрів.

## 9.Перспективи розвитку

Наше підприємство по праву завоювало ключові позиції на сучасному ринку сталевих литва. Підтримка стабільного якості продукції забезпечується за рахунок функціонування на підприємстві системи менеджменту якості, яка сертифікована на відповідність вимогам національного стандарту ДСТУ ISO 9001-2009. Ми виробляємо лиття, і усвідомлюємо свою відповідальність перед споживачами. Тому підприємство весь час інвестує в якість продукції значні кошти, піклується про оснащення технологічних процесів сучасним обладнанням, забезпечення їх точними і ефективними засобами контролю.

Розглядається зарубіжний досвід, на прикладі якого можна вдосконалювати технологію, робити її менш витратною і трудомісткою. Щоб забезпечити конкурентоспроможність своєї продукції на майбутнє, підприємство підтримує постійні зв'язки з галузевими інститутами, шукає шляхи вдосконалення технології, підготовки і підвищення кваліфікації фахівців.

Підприємство має в своєму активі всі необхідні сертифікати відповідності діючим нормам безпеки на продукцію, що випускається.

Успіхи економічного розвитку заводу пояснюються постійним вдосконаленням структури управління підприємством. Добре працюють служби фінансів, маркетингу, управління персоналом, вводиться система забезпечення якості на рівні світових стандартів. Створена служба внутрішнього аудиту. Впроваджуються нові інформаційні технології.

Висока централізація фінансів, жорстке планування цін закупівель і продажів, строгий контроль - все це дозволяє заводу мати бездефіцитний бюджет. І як наслідок - тут успішно реалізується виробнича політика, своєчасно виплачується заробітна плата, вирішуються соціальні питання.

Кременчуцький сталеливарний завод не має наміру зупинитися на досягнутому, він впевнено дивиться в майбутнє. Для того щоб наша продукція і надалі займала гідне місце на вітчизняному та зарубіжному ринку, у нас є все необхідне: готовність трудового колективу не здавати позиції, підтримка акціонерів і взаємна відповідальність.

Директор АТ «КСЗ»

Ростислав Дубров

Головний бухгалтер

Олена Скрупська